headvisor
BUSINESS PROCESS REENGINEERING

TABASC
CONSULTING

aitiservizi

CAMPUS
FORMATIVO
INDUSTRIALE

Governare i processi operativi

Metodi e strumenti per aumentare efficienza e marginalità

Sei imprenditore, controller, project manager, COO, consulente, Quality o Data manager?

Partecipa al corso che ti fornisce una panoramica completa sugli strumenti che consentono di ridurre gli sprechi e migliorare l'efficienza operativa

10 INCONTRI | 40 ORE

Governare i processi operativi

Descrizione e contenuti del corso

L'ottimizzazione ed il miglioramento continuo dei processi organizzativi e produttivi sono la chiave che permette di migliorare i parametri economici delle nostre aziende e quindi di incrementarne la redditività sul medio e lungo periodo.

L'obiettivo del Corso è fornire una panoramica, anche applicativa, delle metodologie più utilizzate in ambito Operations al fine di migliorare le performance aziendali attraverso processi guidati di miglioramento e, soprattutto, efficientamento dei processi.

Impareremo a definire gli ambiti di intervento, individuare e valutare le inefficienze e le relative cause attraverso metodi e strumenti quantitativi e qualitativi, creando opportunità di miglioramento e infine misurando i risultati in modo preciso e focalizzato.

Le principali tematiche che verranno affrontate in questo percorso includono Lean Production, Project Management, Six Sigma e ciclo DMAIC. È previsto l'utilizzo di grafici, indicatori e software di gestione della produzione, oltre a un'introduzione a Minitab.

La partecipazione ed il completamento di tutti i moduli è vincolante ai fini dell'ottenimento della Certificazione della Formazione erogata.

1. Supply Chain (30.09.2026) Lezione in presenza

Apertura ed introduzione al percorso.
Definizione e Gestione della Supply Chain con focus alle attività operative caratteristiche e riferimenti normativi.

2. DMAIC Define (7.10.2026) Lezione in remoto

Primo Step del Ciclo DMAIC - Define
Metodi e strumenti per la definizione dei progetti di miglioramento ed efficientamento, che partono dalla percezione di problematiche.

3. Project Management (14.10.2026) Lezione in remoto

Elementi e caratteristiche della gestione di un progetto. Metodologie di gestione dei progetti e differenze principali.

4. Lean Production (21.10.2026) Lezione in remoto

Lean Production:
Origine della filosofia Lean, definizione degli sprechi e delle inefficienze

5. Lean Production 2 (28.10.2026) Lezione in remoto

Lean Production 2:
Metodi per eliminare gli sprechi , strumenti e modalità operative per individuare ed eliminare le inefficienze.

6. DMAIC Measure (04.11.2026) Lezione in presenza

Secondo Step del Ciclo DMAIC - Measure
Strumenti per la misurazione dei processi e delle grandezze utili per la definizione, quantificazione delle inefficienze e dei relativi possibili miglioramenti. Cenni di statistica e strumenti operativi.

7. KPI-KRI (11.11.2026) Lezione in remoto

Gestione dei KPI

Definizione, comunicazione e monitoraggio dei dati di processo

8. DMAIC Analyze (18.11.2026) Lezione in remoto

Terzo Step del Ciclo DMAIC - Analyze
Definizione delle Cause delle inefficienze e strumenti per analizzarne le cause con l'obiettivo di definire azioni coerenti con l'origine del problema o della necessità di miglioramento

9. DMAIC Improve (25.11.2026) Lezione in remoto

Quarto Step del Ciclo DMAIC - Improve
Individuazione, Valutazione e scelta delle possibili azioni utili ad efficientare i processi.
Strumenti per sviluppare possibili soluzioni.
Indicatori da definire e monitorare poi nella fase di control.

10. DMAIC Contrl + SW (02.12.2026) Lezione in remoto

Quinto Step del Ciclo DMAIC - Control + SW di gestione
Monitorare e Standardizzare le azioni di miglioramento ed oggettivare il miglioramento ottenuto, al fine di chiudere il relativo progetto.
Cenni ai Software di supporto ai processi e come questi possono essere utilizzati per efficientare i nostri processi.

I relatori

STEFANO PATELLI
Direttore tecnico Polo Innovativo per la sede di Brescia. Innovation Manager, Consulente e aziendalista in materia di strategia industriale volto alla Digitalizzazione e innovazione dei processi industriali e aziendali. Progettazione e analisi di database complessi, analisi degli strumenti d'impresa e System integrator. Consulenza per la Transizione Ecologica e servizi per la Sostenibili

MATTEO MANERBA
Sono un Manager che ha sviluppato e maturato la propria esperienza professionale principalmente nel settore Automotive, Aerospace (defence) e Navale (defence) all'interno di società produttive di primari player mondiali e società di consulenza, in contesti di PMI e multinazionali.
Ho una consolidata esperienza di gestione e riorganizzazione di aziende manifatturiere strutturate, con un forte focus su strategia, gestione e sviluppo dei processi.
Ho sviluppato una esperienza anche su PMI nei passaggi generazionali, trasformazioni di realtà padronali in aziende modernamente organizzate e supporto come braccio destro della proprietà.

Scopri il programma completo e riserva il tuo posto.

ISCRIVITI AL CORSO

